

La Direction Financière augmentée

INFO ou INTOX ?

Direction Financière augmentée, encore du chemin à parcourir

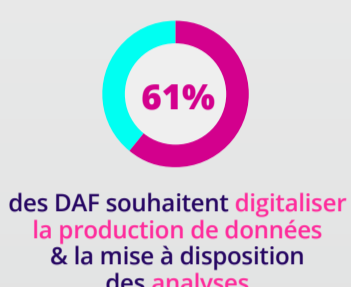
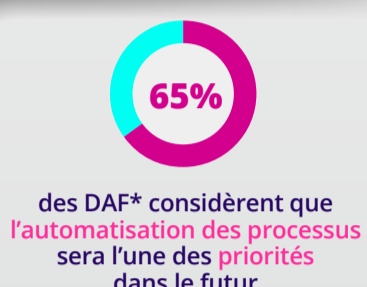
Les priorités ont peu changé au cours de ces dernières années

- #1 **PILOTER LA PERFORMANCE**
- #2 **PARTICIPER À LA STRATÉGIE DE CROISSANCE**
- #3 **GÉRER LE CASH**

La digitalisation de la Fonction Finance est encore faible...



... mais la transformation est en marche !



Data & Digital apportent de nouvelles capacités à la Fonction Finance

BIG DATA

Offre une **capacité de traitement de grands volumes de données** financières & opérationnelles, internes & externes

ANALYSE PRÉDICTIVE

Valorise les données disponibles pour **fiabiliser les prévisions** & **aider à la prise de décision**

DATA VISUALISATION & CHATBOTS

Facilitent l'accès & l'utilisation de données toujours plus riches

ROBOTIC PROCESS AUTOMATION

Simplifie & automatise les processus pour **gagner en efficacité** & concentrer les efforts sur les tâches à plus forte valeur ajoutée

La Fonction Finance étend son terrain de jeu

« DATA LEADER »

- > Garant de la fiabilité & de la cohérence de la donnée, la Fonction Finance assure une utilisation pertinente de l'information financière & opérationnelle

« STRATÈGE »

- > Sa vision globale de la performance & sa maîtrise de la donnée en font un acteur clé de la stratégie auprès des Opérations & de la Direction Générale

Des compétences indispensables se développent au sein de la Fonction

DATA

Le **Chief Data Officer & Data Scientist** intègrent la Fonction Finance et apportent leur expertise de la gouvernance & de l'analyse de la donnée



TRANSFORMATION

Le **Chief Transformation Officer** porte la transformation de la Fonction Finance dans une dynamique globale d'évolution de l'entreprise



TALENT

Le **Talent Manager** fait évoluer les compétences des équipes Finance & structure de nouveaux parcours



« Les technologies du digital sont en train d'entrer dans le quotidien de la Fonction Finance. Elles lui donnent la possibilité d'élargir son champ d'actions et ses services pour mieux accompagner le développement de l'entreprise. La Fonction Finance doit rapidement prendre ce rôle de Data Leader pour rester un acteur clé du développement du Business. Cela passe par une transformation de son organisation, de ses processus et de ses métiers.

Cette transformation s'accélère et les organisations qui sauront prendre ce virage auront un avantage concurrentiel dans les années à venir. »

Valérie Frankiel

Deputy Managing Director & Partner Keyrus Management

SOURCES

* Directeur Administratif & Financier (Chief Financial Officer)

- <https://www.daf-mag.fr/Thematique/business-intelligence-1244/Infographies/Finance-futur-cap-relation-fournisseurs-338435.htm>
- <https://www.pwc.fr/fr/publications/fonction-finance/priorites-des-directeurs-financier-en-2019.html>
- <https://www.cegid.com/fr/blog/digitalisation-fonction-finance/>
- <https://www.cegid.com/fr/blog/le-daf-du-futur-portrait-chiffres-images/>
- https://www.horsesources.com/rpa-dead-integrated-automation-platforms_041519
- <https://hal.archives-ouvertes.fr/hal-01907810/document>
- <https://www.usine-digitale.fr/article/ia-un-ecosysteme-en-or-N718569>
- <https://www.journaldunet.com/solutions/expert/70159/la-blockchain-a-dix-ans--lage-de-raison.shtml>
- <https://www.daf-mag.fr/Thematique/fonction-finance-1242/Breves/Digitalisation-fonction-finance-veritable-enjeu-Daf-336699.htm>
- <http://www.oecd.org/fr/emploi/Perspective-de-emploi-2019-Highlight-FR.pdf>
- <http://www.slate.fr/story/179922/defis-relever-automatisation-travail-robots-teletavail-emploi>
- <https://www.daf-mag.fr/Thematique/fonction-finance-1242/Breves/Pilotage-strategique-croissance-qui-fait-quoi-341226.htm>
- <https://s1.edi-static.fr/lmg/INFOGRAPHIE/2019/3/338435/Finance-futur-cap-relation-fournisseurs-F.jpg>
- https://www.ey.com/en_gl/advisory/is-the-future-of-finance-new-technology-or-new-people