



## ENSEIGNEMENTS & PERSPECTIVES

### UN IMPACT SIGNIFICATIF JUSQU'EN 2021

+ DES **2/3** DES RÉPONDANTS

considèrent que la crise a eu un impact **TRÈS SIGNIFICATIF** sur l'activité de leur entreprise

**65%**

d'entre eux n'anticipent pas de retour à une activité normale avant 2021

### RÉACTIVITÉ DE LA FONCTION FINANCE

**90%**

des répondants estiment que leur entreprise a fait preuve de résilience & d'un fort niveau de réactivité face à la crise avec comme principaux leviers :

- la capacité d'adaptation des organisations
- l'état d'esprit des collaborateurs

**1/3**

des DAF estime avoir gagné en crédibilité auprès de la DG

**50%**

estiment avoir renforcé leur influence sur la prise de décision managériale

### 2 AXES DE PROGRÈS PRIORITAIRES POUR LES ENTREPRISES :

#### MASSE SALARIALE & TRÉSORERIE



Le pilotage des coûts salariaux

**66%**

Le renforcement des simulations de trésorerie

**63%**

La diffusion accrue d'une "culture du cash"

**59%**

### UNE TRANSFORMATION FINANCE QUI RESTE ENGAGÉE AVEC DES RÉORIENTATIONS SELON LES SEGMENTS

Seulement 17% des projets de transformation Finance ont été suspendus pendant le confinement

- L'essentiel a été maintenu au même rythme (43%) ou simplement ralenti (40%)

#### Les nouvelles priorités

Poursuite des transformations de fond pour les groupes au CA > 1 M€

**83%** Refonte de l'architecture du SI Finance

**73%** Automatisation des processus

Préservation de la trésorerie & renforcement du pilotage pour les groupes au CA < 1 M€

**85%** Refonte du reporting & des tableaux de bord

**79%** Amélioration des processus de pilotage de la trésorerie

### S'ADAPTER AU "MONDE D'APRÈS" EN CAPITALISANT SUR LES ACQUIS DE CETTE CRISE



Pérenniser le télétravail (volonté exprimée pour 90% des répondants) & mettre en place de nouvelles modalités d'animation



Renforcer le pilotage avec une meilleure intégration des visions P&L & trésorerie (78%) et des indicateurs plus ciblés (69%)



Capitaliser sur les actions à ROI rapide (78%) plutôt que relancer des investissements structurants



Internaliser & relocaliser (69%) pour renforcer autonomie & agilité